

CS & 生産性向上と変化・進化・成長する組織を目指して

標準高度化教育『超モノづくり生産革新リーダー養成講座(第5回)』

経営管理のための品質管理と組織改革



■講座内容の説明

TQM (Total Quality Management) とは、品質を重要な差別化ポイントとして、顧客満足を達成できる全社的な経営システムづくりです。一方、TPM (Total Productive Maintenance) とは、装置系の機器を多く取り扱う企業において、設備管理をポイントにおくものです。

特にTQMの理念を活かした経営管理の考え方を身に付け、活動をつうじた現場の活性化と組織改革について学びます。一般的知識にとどまらず、講師の企業変革コンサルティング会社のノウハウ、企業体質・組織風土の根の深いところまで言及した知見などを付加した奥の深い内容です。

■目的と期待効果

✓TQM, TPMの基礎を体系的に学び、実践できる知識とスキルを身に付けます。

✓現場における改革推進者として必要な知識を得ると同時に、「変える」という強い信念と改革に向けた強力な動機づけが得られます。

■対象部門・対象者：部門問わず、問題意識が高く変革意欲の強い方。

概要

- 日程：2016年2月2日(火)
 ■時間：10時～16時半
 ■会場：倉吉交流プラザ（第1研修室）
 〒682-0023 倉吉市駄経寺町187-1
 ■定員：15名(先着順)
 ※定員を超える場合、同一企業人数は調整させていただく場合があります。
 ■受講料 1,000円(一人当たり、テキスト代含む)
 《お申込み手続き》
 ①受講者：うら面の受講申込書に記入し、下記連絡先にファクシミリで申し込んでください。
 ②事務局：受講通知を受講者様宛に、申込書に記載のメールアドレスへ送信します。
 ③受講料：セミナー当日持参してください。
 《キャンセルについて》
 ・受講料受領後に、受講者様のご都合により、受講途中でご出席出来なくなった場合は、お支払いいただいた受講料の返金は致しかねますので、予めご了承下さい。
 ■主催：鳥取県戦略産業雇用創造プロジェクト推進協議会 (CMX)
 《連絡先》鳥取県戦略産業雇用創造プロジェクト推進協議会 中部支部
 (鳥取県立産業人材育成センター倉吉校 内)
 電話：0858-27-5333
 ファクシミリ：0858-27-5334
 電子メール：sangyoujinzai-center@pref.tottori.jp

プログラム(予定)

【1:TQM (Total Quality Management)】

- ①TQMの基礎・定義
- ②TQMの思想(品質、マネジメントシステム、プロセス管理等)
- ③全員参加と自己実現
- ④支援技術(問題発見・問題解決等)
- ⑤各種ツール、管理手法とQC活動
- ⑥社内標準化とTQM 他

【2:TPM (Total Productive Maintenance)】

- ⑦TPMの基礎・定義
- ⑧TPMの思想・哲学
- ⑨TPMとJIT, TQCとの共通項と違い
- ⑩展開プログラム(12ステップ)と柱(8本)
- ⑪全員参加と推進体制 他

【3:組織論・組織改革】

- ⑫社員の自発性・自主性を生み出す仕組み
- ⑬企業体質と活き活き組織風土づくり
- ⑭組織学習と場のダイナミクス
- ⑮事例紹介 等

※：いくつかのワーク(演習)と事例を含みます。

※：お昼休憩は12時～13時までの1時間です。

注：各タイトル、時間配分等は変更になる場合があります。

講師プロフィール

【世古 雅人(せこ まさひと)】ITeC/ファシリテータ

株式会社カレンコンサルティング 代表取締役

<http://www.carren.co.jp/>

〒160-0004 東京都新宿区四谷四丁目24番地 御苑ハイム5F
 TEL:03-6457-4350 / FAX:03-6457-4351

【略歴】

- ・武蔵工業大学(現 東京都市大学) 工学部 電子通信工学科卒業
- ・1987年：アソビ株式会社入社。電子計測器のハードウェア設計(デジタル・アナログ・ASIC/LSI等)に従事。
- 1988～1990年：通商産業省(現 経済産業省) 管轄の半導体中央研究所に出向。光デバイスの基礎研究に従事。
- 2000年～2003年：経営企画・戦略業務に従事。中期経営計画、製品戦略・企画に携わる。
- ・2003年：株式会社スコー・コンサルト入社。組織風土改革、製造メーカーの業務プロセスコンサルティングならびに企業風土改革に従事。
- ・2004年：株式会社ビーエス入社。経営企画室長/管理部長。業務改革プロジェクト、新規事業の立上げに従事。(株)UML教育研究所執行役員兼任。
- ソフトウェア標準化団体OMG(米国)と組込みソフトウェア資格試験の開発に従事。
- ・2009年5月に株式会社カレンコンサルティング 設立。企業の経営・業務コンサルティング、製造業の開発・マーケティング支援、人材育成等に携わる。

【共著】『上流モデリングによる業務改善手法入門』(技術評論社、2010年)

【連載記事(抜粋)】

・アイティメディア

“EE Times Japan”

“@IT自分戦略研究所”

・技術評論社 (gihyo.jp)

・月刊総務オンライン

・サン・プランニング・システムズ

『“AI(人工知能)”はどこへ行った?』『いまだエンジニアの育て方』『現場エンジニアが知っておきたい売るためのモノづくり』

『プロセスコンサルティングのススメ!』

『無関心な現場でやる業務改善(シリーズ2)』

『業績に効果が出る新しい組織風土改革の進め方』

コラム “シリーズ業務改善”

『特集1:現場が主体的に進める業務改善』

『特集2:業務改善のための業務可視化』

