

「生産管理カイゼン講座」カリキュラム

月日	時間	講座内容	講師
10月12日 (水)	9:00～ 16:00	【生産管理の本質とカイゼン】 ・静的な生産管理ではなく、攻めの生産管理・経営効率の高い生産管理を学ぶ。 PDCA、「人・工程・モノ」の見える化 計画の重要性 在庫の必要性と在庫削減 生販計画とは 工程管理〔MES、POP、カンバン、SCM、TPS〕 MRPとBOM 原価の構造 【宿題】あなたの会社の生産管理上の問題は何か。	北村友博 氏 (ピークコンサル テインググループ 株)
10月18日 (火)	9:00～ 16:00	【生産管理・現場カイゼンのポイント】 ・生産管理と現場カイゼンの取り組みのポイントを理解する。 部分最適から全体最適へ 「誰かの問題」から「私の問題」へ 生産活動のスパイラルアップ カイゼンと見える化 カイゼンの技法(QCD、IE手法など) 【宿題】仮想企業「株鳥取精機のケース」におけるカイゼン計画を検討する。	
10月25日 (火)	9:00～ 16:00	【BPM体験によるカイゼンの実行演習】 ・RPGでBPMを体験し、改善・改革の手法と手順を理解し、自社へ持ち帰ってカイゼンのリーダーとして実践する。 ※BPM(Business Planning Method) 会議の見える化 セッションルール(会議の5S) BPMによる改善・改革の手法とは BPM成功の留意事項 BPM実施事例の紹介 【グループ討議】「株鳥取精機のケース」を題材として、仮想企業の現場リーダーを演じるグループ討議により問題発見・問題解決に取り組み、現場カイゼンに必要な技法を体得する。合わせて業務改革を企画・実施する中堅リーダーの養成について学ぶ。	